

**DELÅRSRAPPORT**  
JANUARI TILL SEPTEMBER 2017

**Q3**

# FORTSATT OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Som en följd av de förvärv som gjordes under 2016 fortsatte trenden från årets första halvår med en stark tillväxt i nettoomsättning. Nettoomsättningen ökade under tredje kvartalet med 56 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet uppvisade en marginell nedgång.

## TREDJE KVARTALET, 1 JULI – 30 SEPTEMBER 2017

- Nettoomsättningen uppgick till 249 (160) mkr, en tillväxt motsvarande 56 procent. Tillväxten var i huvudsak hänförlig till förvärvade bolag
- Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 8 (9) mkr och justerat för jämförelsestörande poster till 15 (9) mkr
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 2 (3) mkr och rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster till 9 (5) mkr
- Jämförelsestörande poster avseende kostnader för integrationsarbete och börsförberedelser uppgick i kvartalet till totalt 7 (2) mkr och har belastat både EBITDA och EBIT
- Resultat efter skatt per aktie motsvarade 0,03 (-0,37) kr
- Under tredje kvartalet har Projektengagemang vunnit ett uppdrag att verka som generalkonsult i framtagandet av Lidl's nya butikskoncept. Lidl har idag cirka 170 butiker runt om i landet och målet är att nå 200 butiker fram till 2020. Det nya butikskonceptet fokuserar på hållbarhet och miljö och målet att samtliga butiker miljöcertifieras.

## PERIODEN, 1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2017

- Nettoomsättningen uppgick till 851 (562) mkr, en tillväxt motsvarande 51 procent. Tillväxten var i huvudsak hänförlig till förvärvade bolag
- Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 62 (53) mkr och justerat för jämförelsestörande poster till 82 (53) mkr
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 43 (34) mkr och rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster till 63 (41) mkr
- Jämförelsestörande poster avseende kostnader för integrationsarbete och börsförberedelser uppgick i perioden totalt till 20 (7) mkr och har belastat både EBITDA och EBIT
- Periodens resultat uppgick till 26 (21) mkr
- Resultat efter skatt per aktie motsvarade 4,41 (3,48) kr.
- Projektengagemangs styrelse har utsett Per Hedeback till ny Vd och koncernchef. Per Hedeback tillträdde den 1 oktober och efterträdde dåvarande Vd och koncernchef Per-Arne Gustavsson.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Vice vd och operativ chef Per Göransson lämnar sina uppdrag för att gå i pension i inledningen av 2018. Per Göransson kommer fortsatt att vara engagerad i Projektengagemang i rollen som styrelseledamot.

## KONCERNEN I SAMMANDRAG

Mkr	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016**	Proforma Jul-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016**	Proforma Jan-sep 2016	Proforma 2016	Proforma rullande 2016	Proforma rullande 12
Nettoomsättning	249,3	159,5	221,6	851,4	562,0	838,9	833,4	1137,7	1150,1
Rörelseresultat, EBIT	2,0	3,4	0,7	42,6	33,9	55,1	0,4	82,2	89,7
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	8,8	5,3	0,7	62,6	40,5	55,1	47,9	82,2	89,7
Periodens resultat*	0,1	-2,0	-2,8	25,6	20,7	38,4	-5,0	56,7	62,7
Periodens resultat* per aktie (kr)	0,03	-0,37	-0,51	4,41	3,48	6,51	-0,88	9,66	10,77
Nettoskuld	296,4	119,4	0,0	296,4	119,4	0,0	298,1	0,0	0,0

\* Det finns inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

\*\* På grund av förändringar avseende eliminering av internt fakturerade tjänster och kostnader har 2016 års siffror justerats. Effekterna av justeringen är periodisering av intäkter mellan kvartalen samt fördelning mellan olika kostnadslag. Justeringarna har ingen resultat effekt. För total effekt över året se not 3.

## KONTAKTINFORMATION

CEO Per Hedeback, 010 516 00 00, per.hedeback@pe.se  
 CFO Peter Sandberg, 010 516 03 67, peter.sandberg@pe.se  
 IRO Per-Anders Nyman, 070 813 22 02, per-anders.nyman@pe.se

## FINANSIELL KALENDER

Tredje kvartalet **8 november 2017**  
 Bokslutskommuniké **27 februari 2018**  
 Årsstämma 2017 **7 maj 2018**

# KOMMENTAR FRÅN VD

Jag vill inleda min första delårsrapport som vd för Projektengagemang med att, å mina och de dryga tusen medarbetarnas vägnar, tacka Per-Arne Gustavsson för hans hårda arbete och engagemang med att bygga upp Projektengagemang till vad det är idag. För min egen del är jag ödmjuk inför uppgiften att verka som företagets blott andra vd och jag tar mig an uppgiften att fortsätta utveckla Projektengagemang med full energi. Efter att ha arbetat de senaste tio åren inom industrin med ett globalt fokus på energi- och miljöområdet är det nu oerhört spännande att vara tillbaka i konsultbranschen inom samhällsbyggnad, en bransch där jag tidigare har verkat i mer än tolv år.

Under årets tredje kvartal visar Projektengagemangs omsättning på en fortsatt positiv trend. Omsättningen uppgick till cirka 250 miljoner kronor, vilket är en ökning med drygt 55 procent. Rörelseresultatet för kvartalet, justerat för jämförelsestörande poster, uppgår till nio miljoner kronor, vilket är en marginell nedgång jämfört med tredje kvartalet föregående år.

Vi har under en längre tid verkat under goda marknadsförutsättningar. Vår bedömning idag är att den stabila marknadsutvecklingen kvarstår. Dock ser vi att den höga tillväxttakten inom bygg- och fastighetssektorn troligtvis avtar inom något år. Vi ser också fortsatt en viss variation på efterfrågan inom våra segment. Den stabila utvecklingen skapar goda möjligheter att förverkliga vår offensiva tillväxtstrategi men förpliktigar samtidigt att tänka hållbart och långsiktigt. Våra ambitiösa tillväxtmål fram till 2020 ska vi uppnå genom fortsatta förvärv samt genom att ytterligare fokusera på att öka vår organiska tillväxt.

## BRANSCHUTMANINGAR SKAPAR MÖJLIGHETER

Vi verkar idag i en föränderlig värld och till följd av det står vår bransch inför flera stora utmaningar. För oss på Projektengagemang innebär framförallt två av dessa utmaningar även stora möjligheter. Det jag främst tänker på är att vår bransch har en utmaning i att lösa kompetensförsörjningen och att vi som bransch inte historiskt fokuserat på paketering av de tjänster vi erbjuder.

Vår framgång kommer till stor del att avgöras på vår förmåga att kunna behålla och rekrytera medarbetare. Om vi vill attrahera nya medarbetare så måste vi först säkerställa att våra befintliga medarbetare trivs, utvecklas och tror på vår strategi och framtida möjligheter. Våra medarbetare måste vara Projektengagemangs största ambassadörer och om vi kan åstadkomma det, i kombination med ett attraktivt arbetsgivarvarumärke, så kommer kompetensförsörjningen framöver att underlättas rejält. Det innebär i sin tur att vår organiska tillväxt ökar samtidigt som våra kostnader minskar.



Projektengagemang har även stora möjligheter att skapa värden, och samtidigt även bidra till förnyelse av branschen, genom att se över hur vi paketerar de tjänster vi erbjuder våra kunder. Vi ska framöver utveckla vårt erbjudande ytterligare för att passa våra kunders krav på en partner som tar ansvar för helheten. Det betyder att vi ska komma in i kundernas process tidigare så att vi kan effektivisera och hjälpa dem genom hela projektet – från utveckling till förvaltning. Det affärsmannaskap som Projektengagemang är byggt på ska vi nu förfina ytterligare med syfte att skapa ännu högre intäkter.

Tillväxt finns i Projektengagemangs dna och den entreprenörsanda som jag under min korta period på företaget sett är imponerande. Grunden som byggts är ett stabilt fundament att stå på när vi nu kliver in i ett nytt skede i Projektengagemangs utveckling. Slutligen vill jag vara tydlig med att våra ambitiösa mål för 2020 står fast – en omsättning om två miljarder kronor och en rörelsemarginal på över åtta procent mätt över en konjunkturcykel.

Kort sagt – Projektengagemang står starkare än någonsin och vi är redo att anta de utmaningar som framtiden bär med sig

Per Hedebäck

*Vd och koncernchef Projektengagemang*

# INTÄKTER OCH RESULTAT KONCERNEN

## TREDJE KVARTALET, 1 JULI – 30 SEPTEMBER 2017

Nettoomsättningen för tredje kvartalet uppgick till 249 (160) mkr, en total ökning med 56 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Av ökningen svarar bolag förvärvade under 2016 för 80 mkr eller 50 procent, resterande 6 procent motsvaras av en organisk tillväxt hos de bolag som ingick i Projektengagemang vid ingången av 2016. Den absoluta merparten av koncernens omsättning är fortsatt relaterad till den svenska marknaden.

Jämfört med nettoomsättningen proforma för tredje kvartalet 2016 som uppgick till 222 mkr, ökade omsättningen med 13 procent. Kalendereffekten för tredje kvartalet är en arbetsdag färre än motsvarande period föregående år vilket har påverkat nettoomsättningen negativt med ca 1 procent. Den underliggande organiska tillväxten med hänsyn tagen till kalendereffekten uppgår därmed till 14 procent.

Den positiva utvecklingen är i huvudsak hänförlig till fler antal anställda samt en högre andel fakturerade utläggskostnader.

Kvartalet har belastats med jämförelsestörande kostnader relaterade till integrationskostnader och kostnader i samband med bolagets planerade börsintroduktion. Totalt uppgår dessa kostnader i kvartalet till 7 (2) mkr.

Justerat resultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) uppgick i kvartalet till 15 (9) mkr. Justerat rörelseresultat (EBIT) motsvarade 9 (5). EBITDA och EBIT inklusive dessa kostnader uppgår därmed till 8 (9) respektive 2 (3) mkr.

De bolag som förvärvades under 2016 har fortsatt bidragit positivt till koncernens resultat. Resultatmässigt bidrar de förvärvade bolagen med EBITDA motsvarande 4 mkr samt ett rörelseresultat (EBIT) om 2 mkr.

## PERIODEN, 1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2017

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 851 (562) mkr, en ökning med 51 procent. Ökningen är hänförlig till bolag förvärvade under 2016. Nettoomsättningen proforma jämfört

med motsvarande period föregående år uppvisar en ökning på 1 procent. Kalendereffekten för perioden motsvarar ca 1,5 arbetsdagar färre än föregående år vilket påverkat nettoomsättningen negativt med ca 1 procent. Den underliggande organiska tillväxten med hänsyn tagen till kalendereffekten uppgår därmed till ca 2 procent.

Perioden har belastats med jämförelsestörande kostnader relaterade till integrationskostnader och kostnader i samband med bolagets planerade börsintroduktion. Totalt uppgår dessa kostnader i perioden till 20 (7) mkr.

Resultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 62 (53) mkr och rörelseresultatet (EBIT) motsvarande 43 (34) mkr. Motsvarande resultat justerat för jämförelsestörande poster uppgick till 82 (53) respektive 63 (40) mkr.

Avskrivningar har ökat med 1,9 mkr jämfört med proforma-redovisningen 2016. Ökningen är kopplad till förvärvrelaterade immateriella tillgångar.

## JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER





Jämförelsestörande poster i kvartalet uppgår till 7 (2) mkr och är relaterade till integrationskostnader och börsintroduktionskostnader. För perioden uppgår kostnaderna till 20 mkr där 13 mkr avser integrationskostnader och 7 mkr är hänförliga till koncernens planerade börsintroduktion.

## PROFORMA

Projektengagemang genomförde under senare delen av 2016 ett flertal strategiska förvärv. Temagruppen konsoliderades från september 2016 och HJR Projektelkoncernen samt Konkret Rådgivande Ingenjörer från 31 december 2016. För att åskådliggöra effekten av dessa förvärv visas som jämförelse under proforma ett konsoliderat resultat som om samtliga förvärvade bolag varit ägda under hela räkenskapsåret 2016. Proformasiffrorna har även justerats för poster av engångskaraktär.

# FINANSIELL ÖVERSIKT SEGMENT

PERIODEN, 1 JANUARI–30 SEPTEMBER 2017, MKR\*

Segment	Total försäljning	Andel	EBITDA	Avskrivningar	Rörelseresultat
Arkitektur	196	 24%	13	-2	10
Bygg och Anläggning	265	 31%	28	-5	23
Industri och Energi	158	 18%	4	-3	1
Installation	257	 31%	33	-5	28
Övrigt	-25	-4%	4	-4	1
<b>Resultat justerat för jämförelsestörande poster</b>	<b>851</b>		<b>82</b>	<b>-19</b>	<b>63</b>
Jämförelsestörande poster	0	0%	-20	0	-20
<b>Rörelseresultat</b>	<b>851</b>		<b>62</b>	<b>-19</b>	<b>43</b>
Finansnetto					-6
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>851</b>				<b>37</b>

\*Värden avrundade till närmaste miljon heltal

## NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER SEGMENT

Mkr	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Proforma Jul-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Proforma Jan-sep 2016	2016	Proforma 2016	Proforma rullande 12
<b>Nettoomsättning</b>									
Arkitektur	54,6	34,3	53,7	196,3	82,3	203,1	154,2	275,0	268,2
Bygg & Anläggning	79,5	55,6	68,9	264,8	190,2	239,6	269,6	343,9	369,1
Industri & Energi	49,6	41,2	41,2	158,3	152,9	155,9	215,4	218,4	220,8
Installation	69,1	37,4	67,1	257,1	156,4	262,4	207,3	338,0	332,6
Övrigt och jämförelsestörande poster	-3,6	-9,0	-9,2	-25,1	-19,8	-22,0	-13,1	-37,5	-40,7
<b>Summa</b>	<b>249,3</b>	<b>159,5</b>	<b>221,6</b>	<b>851,4</b>	<b>562,0</b>	<b>838,9</b>	<b>833,4</b>	<b>1 137,7</b>	<b>1 150,1</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>									
Arkitektur	0,2	1,6	-0,6	10,3	6,7	9,0	15,6	18,0	19,2
Bygg & Anläggning	5,4	0,1	-0,4	22,6	8,4	16,1	9,3	27,3	33,8
Industri & Energi	0,2	1,5	1,5	0,7	7,6	7,2	11,5	11,2	4,6
Installation	1,4	1,1	0,4	28,0	17,7	25,6	19,9	34,3	36,7
Övrigt och jämförelsestörande poster	-5,1	-0,9	-0,2	-19,0	-6,4	-2,8	-56,0	-8,4	-4,6
<b>Summa</b>	<b>2,0</b>	<b>3,4</b>	<b>0,7</b>	<b>42,6</b>	<b>33,9</b>	<b>55,1</b>	<b>0,4</b>	<b>82,3</b>	<b>89,7</b>

# ARKITEKTUR

Inom segmentet Arkitektur erbjuder Projektengagemang tjänster inom hus- landskaps- och inredningsarkitektur samt stadsutveckling. Kundprojekten omfattar till stor del ny- och ombyggnadsprojekt av kommersiella och offentliga fastigheter, arkitekttjänster kopplade till infrastrukturprojekt samt offentliga uppdrag inom landskapsarkitektur med fokus på allmänna rum i stadsmiljö. Bland kunderna märks framförallt privata byggföretag och fastighetsägare samt offentliga kunder verksamma inom vård- och utbildningssegmentet.

Sedan flera år tillbaka är marknaden för arkitekttjänster mycket stark, särskilt i storstadsområdena. Den starka marknadsutvecklingen förklaras främst av en god utveckling inom bostadssektorn samt offentliga infrastrukturinvesteringar. Efterfrågan på tjänster inom området landskapsarkitektur fortsätter att vara stark, främst förklarad av resursbrist hos kommunerna. Beläggningen är fortsatt god under kvartalet och den goda konjunkturutvecklingen ger oss möjlighet att stegvis förflytta verksamheten mot högre timpriser med ökad intjäning

som positiv effekt. Trots den goda marknadsutvecklingen råder dock fortsatt viss prispress drivet av offentliga beställare. Den starka marknadsutvecklingen bidrar i sin tur till stor rörlighet av medarbetare, vilket gör att utmaningen att rekrytera och behålla medarbetare kvarstår som segmentets största utmaning.

Omsättningen för det tredje kvartalet 2017 uppgick till 55 (34) mkr och rörelseresultatet summerade till 0 (1,5) mkr. För perioden januari till september uppgick omsättningen till 196 (82) mkr med ett rörelseresultat om 10 (7) mkr. Integrationen av Temagruppen är i slutfasen och verksamheterna i Stockholm och Malmö har nu samlats i gemensamma lokaler. En ny ledningsgrupp är etablerad sedan 1 november 2017. Integrationsarbetet beräknas vara slutfört innan utgången av 2017.

Projektengagemang är den fjärde största aktören inom arkitektur i Sverige med representation i de tre storstadsregionerna och kontor i Uppsala, Visby, Skövde samt Mariestad. Antalet medarbetare inom segmentet vid tredje kvartalets utgång uppgick till 205 (248).

## SEGMENTET I SAMMANDRAG

Mkr	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Proforma	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Proforma	2016	Proforma	2016
			Jul-sep 2016			Jan-sep 2016		rullande 12	
Nettomomsättning	54,6	34,3	53,7	196,3	82,3	203,1	154,2	275,0	268,2
Total tillväxt, %	59,1	-	-	138,5	-	-	215,4	-	-
- varav organisk tillväxt, %	-50,7	-	-	-21,1	-	-	82,0	-	-
- varav förvärvat tillväxt, %	109,8	-	-	159,6	-	-	133,3	-	-
Rörelseresultat, EBIT	0,2	1,6	-0,6	10,3	6,7	9,0	15,6	18,0	19,2
- EBIT-marginal, %	0,4	4,8	-1,0	5,2	8,1	4,4	10,1	6,5	7,2
Genomsnittligt antal anställda	206	184	237	211	108	238	131	237	-



# BYGG OCH ANLÄGGNING

Segmentet Bygg och Anläggning består av tjänster med specialistkompetens. Tjänsterna omfattar i huvudsak projektledning samt konstruktion och geoteknik riktade mot såväl husbyggnad som anläggningar inom infrastrukturuområdet. Dessutom ingår även specialistkompetenser inom samtliga järnvägsrelaterade teknikområden samt inom områdena energianvändning, hållbarhet, miljöteknik och omgivningspåverkan.

Inom segmentet Bygg och Anläggning arbetar Projektengagemang med både offentliga och privata beställare inom anläggnings-, bygg- och fastighetssektorn som de huvudsakliga kundgrupperna, varav ett flertal uppdrag avser samverkansuppdrag med andra segment inom koncernen.

Bygg och Anläggning upplever en fortsatt stark efterfrågan. Trenden från första halvåret 2017 med fler vunna uppdrag inom alla tjänsteområden fortsatte även under tredje kvartalet. Inom infrastruktursektorn är prisnivåerna fortsatt under viss press drivet av hög andel offentliga beställare. Marknaden för infrastruktur tjänster i Sverige visar på en fortsatt stabil och hög efterfrågan, drivet av investeringar i både ny och befintlig

infrastruktur men även investeringar inom industrisektorn. Tillgängliga prognoser visar på fortsatt ökad infrastrukturinvesteringar.

Integrationsprocessen av det förvärvade bolaget Konkret Rådgivande Ingenjörer går nu in i sin slutfasen. Förvärvet bidrar till en tydlig förstärkning av vårt erbjudande, särskilt inom byggkonstruktion. Vidare har vissa mindre organisatoriska förändringar gjorts för att ytterligare tydliggöra erbjudandet. Utmaningen för segmentet Bygg och Anläggning är fortsatt den starka konkurrensen om kompetens och produktionskapacitet.

Segmentet omsatte under årets tredje kvartal 80 (56) mkr. Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 5 (0) mkr. För perioden januari till september uppgick omsättningen till 265 (190) mkr med ett rörelseresultat om 23 (8) mkr.

Vid utgången av tredje kvartalet bestod Bygg och Anläggning av 274 (203) medarbetare fördelade på tio kontor i storstadsregionerna samt Mälardalen, Linköping, Uppsala, Örebro och Åmål.

## SEGMENTET I SAMMANDRAG

Mkr	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Proforma	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Proforma	2016	Proforma	2016
			Jul-sep 2016			Jan-sep 2016		rullande 12	
Nettomomsättning	79,5	55,6	68,9	264,8	190,2	239,6	269,6	343,9	369,1
Total tillväxt, %	43,0	-	-	39,2	-	-	39,4	-	-
- varav organisk tillväxt, %	17,0	-	-	11,8	-	-	39,4	-	-
- varav förvärvat tillväxt, %	25,9	-	-	27,4	-	-	0,0	-	-
Rörelseresultat, EBIT	5,4	0,1	-0,4	22,6	8,4	16,1	9,3	27,3	33,8
- EBIT-marginal, %	6,8	0,2	-0,6	8,5	4,4	6,7	3,5	7,9	9,2
Genomsnittligt antal anställda	256	181	231	263	182	232	184	231	-

# INDUSTRI OCH ENERGI

Segmentet Industri och Energi omfattar tjänster inom teknikområdena mekanik och produktutveckling till företag verksamma inom tillverknings-, process- och energiindustrin. Kunderna består i huvudsak av företag i alla branscher med industriell produktion.

Marknadsbedömningen från tidigare kvarstår, vilket innebär att segmentet fortsatt möter en marknadsutveckling med variationer mellan olika sektorer. Jämfört med de tre andra segmenten inom koncernen är segmentet Industri och Energi relativt sett mindre beroende av den allmänna konjunkturen utan i större utsträckning beroende av konjunkturen inom olika branscher och sektorer. Förklaringen är att kunduppdragen fördelar sig på fler sektorer än övriga segment inom koncernen. Generellt kan sägas att segmentets marknad kännetecknas av hård konkurrens och prispress, dock med vissa variationer mellan olika branscher och olika typer av tjänster. Prispressen drivs till stor del av utländska aktörer baserade i lågkostnads-länder samt enmansbolag och rena resursleverantörer. Strategin att möta denna utmaning är att tydliggöra det värde Projektengagemang levererar till kunderna genom ett helhetserbjudande bestående av sammansatta tjänster.

En framgångsfaktor för segmentet Industri och Energi är ett ökat samarbete med Projektengagemangs indiska dotterbolag PE-Aristi. Under tredje kvartalet fortsatte arbetet i de samver-

kansprojekt som initierats under föregående kvartal. Tidigare under året har ett antal mindre organisationsförändringar initierats i syfte att förtydliga erbjudandet och kompetensen inom industri- och processautomation mot industrimarknaden. Vidare har två regioner slagits samman till en i syfte att öka samverkan och effektivitet både i genomförande av uppdrag såväl som i försäljningsprocessen. Effekterna av dessa åtgärder beräknas bli synliga under första delen av 2018. Fokus har tidigare under året även legat på fördjupning av samarbete med strategiska kunder, vilket till viss del påverkar belägningen något negativt i tredje kvartalet. Viss negativ effekt på beläggningsgraden väntas även under årets avslutande kvartal.

Segmentet Industri och Energi omsatte under tredje kvartalet 50 (41) mkr med ett rörelseresultat som uppgick till 0 (1) mkr. För de första nio månaderna av 2017 summerade omsättningen till 158 (153) mkr. Rörelseresultatet för de första nio månaderna uppgick till 0 (8) mkr.

Vid utgången av tredje kvartalet 2017 hade segmentet 213 (207) medarbetare fördelat på elva kontor i mellersta och södra Sverige samt Chennai i Indien.

## SEGMENTET I SAMMANDRAG

Mkr	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Proforma Jul-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Proforma Jan-sep 2016	Proforma 2016	Proforma 2016	Proforma rullande 12
Nettomättning	49,6	41,2	41,2	158,3	152,9	155,9	215,4	218,4	220,8
Total tillväxt	20,6	-	-	3,5	-	-	44,2	-	-
- varav organisk tillväxt, %	8,8	-	-	-5,1	-	-	41,2	-	-
- varav förvärvat tillväxt, %	11,8	-	-	8,6	-	-	3,0	-	-
Rörelseresultat, EBIT	0,2	1,5	1,5	0,7	7,6	7,2	11,5	11,2	4,6
- EBIT-marginal, %	0,3	3,6	3,6	0,4	4,9	4,6	5,3	5,1	2,1
Genomsnittligt antal anställda	221	204	204	223	207	205	189	204	-



# INSTALLATION

Inom segmentet Installation tillhandahåller Projektengagemang installationstekniska tjänster i alla skeden av byggprocessen med fokus på VVS- samt el- och teleteknik. En majoritet av uppdragen fokuserar på installationsteknik vid ny- och ombyggnation av alla typer av fastigheter. Kunderna består främst av privata fastighetsförvaltande företag och byggtreprenörer samt offentliga kunder, varav en stor andel är återköpande kunder.

Marknadsläget är starkt inom byggrelaterade tjänster i hela landet, särskilt i storstadsregionerna. Ett ökat byggande samt fortsatta investeringar inom infrastrukturuområdet driver efterfrågan på installationstjänster. Bedömningen är att den starka efterfrågan fortsätter. Andelen uppdrag inom segmentet Installation som består av sammansatta tjänster fortsätter att uppvisa en stark tillväxttakt. Orderstocken är stark och inkluderar ett flertal potentiella uppdrag som driver en större samverkan mellan orterna.

Arbetet med integrationen av det förvärvade bolaget HJR Projekt-El går nu in i slutfasen och beräknas vara slutfört innan årets slut. Samtliga bolag inom koncernen som erbjuder tjänster inom el, tele, brand, sprinkler och säkerhet kommer vid utgången av året ha slagits samman till ett bolag. Det nya bolaget får namnet Projektengagemang El, Tele & Säkerhet och innebär att koncernens samlade kompetens ryms under ett varumärke under ledning av en ny affärsområdeschef. Ett kontor i Helsingborg är etablerat under perioden.

Segmentet Installation omsatte under det tredje kvartalet 69 (67) mkr. Rörelseresultatet uppgick till 1 (1) mkr. För perioden januari till september uppgick omsättningen till 257 (156) mkr med ett rörelseresultat om 28 (18) mkr.

Segmentet Installation har, vid utgången av det tredje kvartalet, totalt 290 (172) medarbetare fördelade på kontor i de tre storstadsområdena, Mälardalen samt Uppsala, Örebro, Jönköping, Skövde, Lidköping och Åmål.

## SEGMENTET I SAMMANDRAG

Mkr	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Proforma	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Proforma	2016	Proforma	2016
			Jul-sep 2016			Jan-sep 2016		rullande	
Nettomsättning	69,1	37,4	67,1	257,1	156,4	262,4	207,3	338,0	332,6
Total tillväxt, %	84,8	-	-	64,4	-	-	10,7	-	-
- varav organisk tillväxt, %	4,5	-	-	-7,9	-	-	10,7	-	-
- varav förvärvat tillväxt, %	80,3	-	-	72,2	-	-	0,0	-	-
Rörelseresultat, EBIT	1,4	1,1	0,4	28,0	17,7	25,6	19,9	34,3	36,7
- EBIT-marginal, %	2,0	2,9	0,5	10,9	11,3	9,7	9,6	10,1	11,0
Genomsnittligt antal anställda	273	172	275	273	173	276	171	275	-



# KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

## TREDJE KVARTALET, 1 JULI – 30 SEPTEMBER 2017

Kassaflödet för tredje kvartalet 2017 uppgick från den löpande verksamheten till -14 (-37) mkr. Den negativa utvecklingen hänförs till förändring av rörelsekapital som i kvartalet uppgick till -26 (-37) mkr. Investeringsverksamheten uppvisar ett nettoutflöde under perioden på 0 (60) mkr. Under tredje kvartalet 2016 uppgår 58 av 60 mkr förvärv av verksamheter avseende Temagruppen AB samt Mariestads Elektroautomatik AB. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 14 (76) mkr och avser amorteringar av banklån med 12 mkr, ett ökat utnyttjande av checkräkningskredit med 30 mkr samt amortering av finansiella leasingkontrakt med 5 mkr.

## PERIODEN, 1 JANUARI – 30 SEPTEMBER 2017

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för perioden 1 januari till 30 september 2017 till 24 (-22) mkr. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick i perioden till -34 (-56). Den positiva utvecklingen av förändringen av rörelsekapitalet tillsammans med en förbättrad resultatnivå förklarar huvudsakligen den starka utvecklingen av kassaflödet.

Investeringsverksamheten uppvisar ett nettoutflöde under perioden på 18 (69) mkr vilket består av 15 mkr i reglering av skuldförd köpeskilling av förvärvade bolag samt 3 mkr i investeringar i materiella anläggningstillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -17 (69) mkr och avser i huvudsak amorteringar av banklån med 36 mkr, utnyttjande av checkräkningskredit med 31 mkr samt amortering av leasingkuld med 12 mkr.

Koncernens räntebärande skulder har från årsskiftet minskat med 4 procent och uppgår vid periodens slut till 301 (138) mkr med en nettoskuld på 296 (119) mkr. Koncernens nettoskuld/EBITDA beräknat på proformaresultat uppgår till 2,56 gånger. Koncernens disponibla medel inklusive utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till 105 mkr, innehållande både utnyttjad checkräkningskredit och förvärvskredit. Soliditeten i koncernen uppgår till 31 (40) procent. Eget kapital uppgår till 216 mkr, motsvarande 36,92 kronor per aktie.

## FÖRVÄRV

Förvärvsanalyser avseende förvärvet av Applied Engineering AB som genomfördes i januari 2016 har nu fastställts utan någon förändring. För övriga förvärv är förvärvsanalyserna fortsatt preliminära. Förvärvsanalysen för HJR har justerats avseende bolagets omsättningstillgångar. Förändringarna har minskat förvärvade omsättningstillgångar och ökat förvärvad Goodwill med 2 mkr. Projektengagemang betraktar förvärvsanalyserna som preliminära då tillgångar i de förvärvade bolagen ej slutligt har analyserats samt att det kan råda osäkerhet om säljarnas garantier, framförallt avseende omsättningstillgångar. Inga förvärv av verksamheter har skett under kvartalet.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN, 1 APRIL – 30 SEPTEMBER 2017

Under tredje kvartalet har Projektengagemang vunnit ett uppdrag att verka som generalkonsult i framtagandet av Lidl's nya butikskoncept. Lidl har idag cirka 170 butiker runt om i landet och målet är att nå 200 fram till 2020. Det nya butikskonceptet fokuserar på hållbarhet och miljö och målet att samtliga butiker miljöcertifieras. Uppdraget komplexitet kräver en bred kunskap inom en rad olika områden.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Vice vd och operativ chef Per Göransson lämnar sina uppdrag för att gå i pension i inledningen av 2018. Arbetsuppgifterna tas över av vd och koncernchef Per Hedebäck. Per Göransson kommer fortsatt att vara engagerad i Projektengagemang i rollen som styrelseledamot.

## INVESTERINGAR SAMT AVSKRIVNINGAR

Inköp av inventarier har gjorts med 16 mkr och avser IT-relaterade investeringar samt bilar. Avskrivningar av inventarier uppgår till 16 (13) mkr och avskrivningar av immateriella tillgångar till 3 (6) mkr. Utbetalad skuldförd köpeskilling av tidigare förvärvade bolag uppgår till 14 mkr.

# ÖVRIG INFORMATION

## MEDARBETARE

Genomsnittligt antal årsanställda under perioden uppgick till 996 (698). Antalet anställda vid periodens utgång var 1 022 (857).

## SKATT

Periodens skattekostnad avser normal debiterad skatt om 22 procent på periodresultatet samt en skatteeffekt på periodresultatet om 9 procent som avser rättelse av tidigare beräknad skattefordran. Felaktigheten har beräknats till 3,6 mkr och har korrigerats i sin helhet. Skattekostnaden är relaterad till förändring av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare förlustavdrag och har därmed ingen likviditetseffekt.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för tredje kvartalet 2017 uppgår till 45 (29) mkr med ett rörelseresultat (EBIT) motsvarande -3 (0) mkr. Omsättningen för moderbolaget avser i huvudsak koncernintern kostnadsfördelning.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner mellan Projektengagemang och närstående har skett som väsentligt påverkar Projektengagemangs finansiella ställning och resultat.

## KALENDEREFFEKTER

Antalet arbetsdagar per kvartal skiljer sig baserat på när helgdagar infaller inom respektive år. Skillnaden mellan verksamhetsåren 2017 och 2016 framgår av nedanstående tabell.

	2017	2016	Differens
Q1	63,5	60,0	3,5
Q2	57,5	61,5	-4,0
Q3	65,0	66,0	-1,0
Q4	63,5	63,5	0,0
<b>Total</b>	<b>249,5</b>	<b>251,0</b>	<b>-1,5</b>

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board

(IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2016. Inga nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft under 2017 har haft någon betydande påverkan på koncernen. Utvärdering av effekterna av IFRS 15 pågår och det har inte framkommit någon ny information i detta jämfört med årsredovisningen.

Projektengagemang tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden (IFRIC) så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskäl. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Projektengagemang är exponerat mot affärsrisker kopplade till konjunktur- och strukturförändringar samt förändrade marknadstrender. Övriga risker inkluderar förmågan att behålla, utveckla och rekrytera medarbetare. Vidare är koncernen exponerad mot ränte-, valuta-, och kreditrisker. I övrigt hänvisas till utförlig beskrivning av koncernens hantering av de finansiella riskerna i årsredovisningen för 2016.

Projektengagemang Sweden AB är för närvarande inblandad i en juridisk tvist i Sverige med Byggmotören Stockholm AB. Den 5 juni 2017 framställde Byggmotören Stockholm AB krav på Soleed Sweden AB samt Projektengagemang Sweden AB. Kravet omfattar drygt 37 mkr och grundar sig på ett leveransavtal avseende moduler, ursprungligen ingånget 2013 och avser krav på vite för försening, felavhjälpan och skadestånd.

Byggmotören Stockholm AB ansökte på egen hand om försättning i konkurs den 3 juli 2017, något som tingsrätten beslutade om den 7 juli 2017. Soleed Sweden AB har framställt krav på Byggmotören Stockholm AB med ett belopp om drygt 6 mkr. Soleedbolagens verksamhet är nu avvecklad. Kravet har bestridits i sin helhet då Projektengagemang anser att kravet helt saknar grund och någon påverkan av koncernens finansiella ställning per 31 september har därmed inte skett.

## GRANSKNING

Denna rapport har varit föremål för översiktlig granskning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2017-11-08

Styrelsen och verkställande direktören för  
Projektengagemang Sweden AB (publ) Org. nr. 556330-2602

# REVISORNS GRANSKNINGSRAPPORT

---

Projektengagemang Sweden AB (publ) org nr 556330-2602

## INLEDNING

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Projektengagemang Sweden AB (publ) per 30 september 2017 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i

övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## SLUTSATS

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 8 november 2017

PricewaterhouseCoopers AB

# RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

Mkr	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Proforma	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Proforma	2016	Proforma	Proforma rullande 12
			Jul-sep 2016			Jan-sep 2016		2016	
<b>Nettomomsättning</b>	<b>249,3</b>	<b>159,5</b>	<b>221,6</b>	<b>851,4</b>	<b>562,0</b>	<b>838,9</b>	<b>833,4</b>	<b>1137,7</b>	<b>1150,1</b>
Övriga externa kostnader	-86,9	-49,2	-69,9	-246,7	-175,0	-251,6	-281,3	-319,8	-295,2
Personalkostnader	-154,0	-102,2	-146,1	-542,6	-335,4	-515,3	-503,9	-712,8	-739,7
Resultat från andelar i intresseföretag	0,0	1,1	1,1	0,0	1,1	1,1	1,1	1,1	0,0
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>8,3</b>	<b>9,2</b>	<b>6,6</b>	<b>62,1</b>	<b>52,6</b>	<b>73,1</b>	<b>49,4</b>	<b>106,1</b>	<b>115,2</b>
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)</b>	<b>15,1</b>	<b>9,2</b>	<b>6,6</b>	<b>82,1</b>	<b>52,6</b>	<b>73,1</b>	<b>67,6</b>	<b>106,1</b>	<b>115,2</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-6,3	-5,9	-6,0	-19,5	-18,7	-17,9	-49,0	-23,9	-25,4
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>2,0</b>	<b>3,4</b>	<b>0,7</b>	<b>42,6</b>	<b>33,9</b>	<b>55,1</b>	<b>0,4</b>	<b>82,2</b>	<b>89,7</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)</b>	<b>8,8</b>	<b>5,3</b>	<b>0,7</b>	<b>62,6</b>	<b>40,5</b>	<b>55,1</b>	<b>47,9</b>	<b>82,2</b>	<b>89,7</b>
Finansiella poster	-1,8	-4,2	-4,3	-5,6	-5,6	-5,9	-8,9	-9,5	-9,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>-3,6</b>	<b>37,0</b>	<b>28,3</b>	<b>49,3</b>	<b>-8,5</b>	<b>72,7</b>	<b>80,4</b>
Skatt	-0,1	-1,2	0,8	-11,4	-7,6	-10,8	3,6	-16,0	-17,7
<b>Periodens resultat*</b>	<b>0,1</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,8</b>	<b>25,6</b>	<b>20,7</b>	<b>38,4</b>	<b>-5,0</b>	<b>56,7</b>	<b>62,7</b>
Hänförs till:									
Moderbolagets aktieägare	0,2	-2,2	-3,0	25,8	20,4	38,1	-5,1	56,5	63,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,1	0,2	0,2	-0,2	0,3	0,3	0,2	0,2	-0,3
Resultat per aktie, kr	0,03	-0,37	-0,51	4,41	3,48	6,51	-0,88	9,66	10,77

\* Justerat för jämförelsestörande poster

\*\* Inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

# BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	30 sep 2017	30 sep 2016	31 dec 2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	305,3	157,4	303,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16,1	22,2	19,5
Materiella anläggningstillgångar	55,9	47,0	57,6
Uppskjuten skattefordran	-	1,7	2,2
Finansiella tillgångar	1,2	3,6	4,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>378,6</b>	<b>231,9</b>	<b>386,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Omsättningstillgångar exklusive likvida medel	321,5	259,4	321,3
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	4,6	18,3	16,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>326,1</b>	<b>277,7</b>	<b>337,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>704,7</b>	<b>509,6</b>	<b>724,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	215,7	213,6	190,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,4	0,3	0,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>216,1</b>	<b>213,9</b>	<b>191,0</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	355,8	32,6	232,1
Kortfristiga skulder, upplupna kostnader	122,8	263,1	299,9
Uppskjuten skatteskuld	10,1	-	-
<b>Summa skulder</b>	<b>488,7</b>	<b>295,7</b>	<b>533,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>704,7</b>	<b>509,6</b>	<b>724,0</b>

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

Mkr	30 sep 2017	30 sep 2016	31 dec 2016
<b>Eget kapital vid periodens ingång</b>	<b>191,0</b>	<b>196,5</b>	<b>196,5</b>
Resultat för perioden	25,8	20,7	-5,0
Lämnad utdelning	-	-2,9	-2,9
Transaktioner relaterade till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-
Övriga transaktioner	-0,8	-0,4	2,4
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>216,0</b>	<b>213,9</b>	<b>191,0</b>
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	215,7	213,6	190,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,4	0,3	0,6
<b>Totalt</b>	<b>216,0</b>	<b>213,9</b>	<b>191,0</b>

# KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

Mkr	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster	0,2	-0,8	37,0	28,3	-8,5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6,5	-2,4	20,5	14,4	56,7
Betald skatt	4,7	2,4	-0,0	-8,1	-3,6
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>11,4</b>	<b>-0,8</b>	<b>57,6</b>	<b>34,6</b>	<b>44,6</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-25,8	-36,6	-34,0	-56,5	-60,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-14,4</b>	<b>-37,4</b>	<b>23,6</b>	<b>-21,8</b>	<b>-15,7</b>
<b>Köp av materiella,- och immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>0,3</b>	<b>-1,4</b>	<b>-3,0</b>	<b>-9,1</b>	<b>-10,4</b>
Förvärv av dotterbolag inkl förvärvad kassa	-	-58,3	-15,1	-59,7	-227,1
Förändring av finansiella tillgångar	-0,2	0,1	-0,3	-0,4	1,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,1	-59,6	-18,4	-69,2	-235,8
<b>Utbetald utdelning</b>	<b>-</b>	<b>-2,9</b>	<b>-</b>	<b>-2,9</b>	<b>-2,9</b>
<b>Upptagna lån</b>	<b>-</b>	<b>48,9</b>	<b>-</b>	<b>48,3</b>	<b>280,7</b>
<b>Amortering av lån</b>	<b>-16,6</b>	<b>-</b>	<b>-48,2</b>	<b>-18,8</b>	<b>-72,7</b>
Förändring förvärvs-, och checkräkningskredit	30,1	30,1	31,2	42,6	22,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13,5	76,1	-17,0	69,2	227,7
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-0,7</b>	<b>-20,8</b>	<b>-11,8</b>	<b>-21,8</b>	<b>-23,8</b>
Likvida medel vid periodens början	2,0	35,9	13,2	36,9	36,9
Kursdifferens i likvida medel	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1,3</b>	<b>15,1</b>	<b>1,3</b>	<b>15,1</b>	<b>13,2</b>

## RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	3 månader		9 månader		12 månader
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	2016
<b>Nettomsättning</b>	<b>45,1</b>	<b>28,7</b>	<b>121,3</b>	<b>97,7</b>	<b>128,1</b>
Övriga externa kostnader	-39,1	-22,6	-102,8	-77,9	-107,3
Personalkostnader	-8,2	-5,1	-23,8	-17,1	-24,6
Resultat från andelar i intresseföretag	0,0	0,0	0,0	0,0	3,3
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>-2,2</b>	<b>1,1</b>	<b>-5,3</b>	<b>2,7</b>	<b>-0,5</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-0,5	-1,3	-3,7	-3,8	-6,6
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>-2,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>-9,0</b>	<b>-1,1</b>	<b>-7,1</b>
Finansiella poster	-1,1	3,1	-4,1	5,3	1,1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-3,8</b>	<b>2,9</b>	<b>-13,1</b>	<b>4,1</b>	<b>-6,0</b>
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3,8</b>	<b>2,9</b>	<b>-13,1</b>	<b>4,1</b>	<b>-6,0</b>
Skatt	0,0	0,0	0,3	0,0	2,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>-3,8</b>	<b>2,9</b>	<b>-12,8</b>	<b>4,1</b>	<b>-3,8</b>

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	3 månader		9 månader		12 månader
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	2016
Årets resultat	-3,8	2,9	-12,8	4,1	-3,8
<b>Totalresultat för året</b>	<b>-3,8</b>	<b>2,9</b>	<b>-12,8</b>	<b>4,1</b>	<b>-3,8</b>



# BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	30 sep 2017	30 sep 2016	31 dec 2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	9,9	10,2	12,5
Uppskjuten skattefordran	9,1	-	-
Finansiella tillgångar	374,1	201,4	381,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>393,1</b>	<b>211,7</b>	<b>393,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Omsättningstillgångar	138,2	132,3	145,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>138,2</b>	<b>132,3</b>	<b>145,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>531,3</b>	<b>344,0</b>	<b>539,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	180,4	200,7	193,2
Långfristiga skulder	163,6	9,9	202,9
Kortfristiga skulder	187,3	133,5	143,6
<b>Summa skulder</b>	<b>532,0</b>	<b>344,0</b>	<b>540,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>531,3</b>	<b>344,0</b>	<b>539,7</b>

# RESULTATRÄKNING PER KVARTAL FÖR KONCERNEN

Mkr	Jul-sep 2017	Apr-jun 2017	Jan-mar 2017	Okt-dec 2016	Jul-sep 2016	Apr-jun 2016	Jan-mar 2016	Okt-Dec 2015
<b>Nettomsättning</b>	<b>249,3</b>	<b>299,4</b>	<b>302,7</b>	<b>271,4</b>	<b>159,5</b>	<b>208,0</b>	<b>194,6</b>	<b>202,8</b>
Övriga externa kostnader	-86,9	-84,6	-75,2	-106,2	-49,2	-64,8	-61,0	-71,2
Personalkostnader	-154,0	-193,4	-195,2	-168,5	-102,2	-120,6	-112,6	-113,3
Resultat från andelar i intresseföretag	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0	0,0	1,5
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA</b>	<b>8,3</b>	<b>21,4</b>	<b>32,3</b>	<b>-3,2</b>	<b>9,2</b>	<b>22,5</b>	<b>20,9</b>	<b>19,8</b>
<b>Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)</b>	<b>15,1</b>	<b>28,9</b>	<b>38,1</b>	<b>14,2</b>	<b>9,2</b>	<b>22,5</b>	<b>20,9</b>	<b>19,8</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-6,3	-6,6	-6,5	-30,3	-5,9	-6,1	-6,7	-20,3
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>2,0</b>	<b>14,8</b>	<b>25,8</b>	<b>-33,6</b>	<b>3,4</b>	<b>16,4</b>	<b>14,2</b>	<b>-0,5</b>
<b>Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)</b>	<b>8,8</b>	<b>22,3</b>	<b>31,6</b>	<b>7,4</b>	<b>9,9</b>	<b>16,4</b>	<b>14,2</b>	<b>-0,5</b>
Finansiella poster	-1,8	-2,9	-0,8	-3,3	-4,2	-0,4	-1,1	-6,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>0,2</b>	<b>11,9</b>	<b>24,9</b>	<b>-36,8</b>	<b>-0,8</b>	<b>16,0</b>	<b>13,1</b>	<b>-7,3</b>
Skatt	-0,1	-2,1	-9,1	11,2	-1,2	-3,3	-3,2	7,5
<b>Periodens resultat*</b>	<b>0,1</b>	<b>9,7</b>	<b>15,8</b>	<b>-25,6</b>	<b>-2,0</b>	<b>12,7</b>	<b>10,0</b>	<b>0,2</b>
Hänförs till:								
Moderbolagets aktieägare	0,2	9,7	15,9	-25,2	-2,2	12,6	10,0	15,3
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,1	0,1	-0,1	-0,1	0,2	0,2	0,0	-15,1

\* Det finns inga avvikelser mellan periodens resultat och periodens totalresultat

# NYCKELTAL KONCERNEN

Mkr	3 månader			9 månader			12 månader		
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Proforma Jul-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Proforma Jan-sep 2016	2016	Proforma 2016	Proforma rullande 12
<b>LÖNSAMHET</b>									
EBITDA	8,3	9,2	6,6	62,1	52,6	73,1	49,4	106,1	115,2
EBITDA-marginal, %	3,3	5,8	3,0	7,3	9,4	8,7	5,9	9,3	10,0
EBITDA (justerat resultat)	15,1	9,2	6,6	82,1	52,6	73,1	67,6	106,1	115,2
EBITDA-marginal, % (justerat resultat)	6,1	5,8	3,0	9,6	9,4	8,7	8,1	9,3	10,0
EBITA	3,5	5,0	0,9	46,1	39,5	56,0	25,8	83,3	93,5
EBITA-marginal, %	1,4	3,2	0,4	5,4	7,0	6,7	3,1	7,3	8,1
EBITA, mkr (justerat resultat)	10,2	5,4	0,9	66,1	40,5	56,0	49,0	83,3	93,5
EBITA-marginal, % (justerat resultat)	4,1	3,4	0,4	7,8	7,2	6,7	5,9	7,3	8,1
EBIT	2,0	3,4	0,7	42,6	33,9	55,1	0,4	82,2	89,7
EBIT-marginal, %	0,8	2,1	0,3	5,0	6,0	6,6	0,0	7,2	7,8
EBIT (justerat resultat)	8,8	9,9	0,7	62,6	33,9	55,1	47,9	82,2	89,7
EBIT-marginal, % (justerat resultat)	3,5	6,2	0,3	7,4	6,0	6,6	5,7	7,2	7,8
<b>OMSÄTTNING</b>									
Total tillväxt, %	56,3	-	-	51,5	-	-	22,0	-	-
- varav organisk tillväxt	1,8	-	-	-3,6	-	-	11,0	-	-
- varav förvärvat tillväxt	54,5	-	-	55,1	-	-	10,0	-	-
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>									
Soliditet, %	30,7	40,4	42,5	30,7	40,4	42,5	25,5	33,6	30,7
Disponibla likvida medel	109,6	123,3	-	109,6	123,3	-	148,2	148,2	30,7
- varav outnyttjade kreditfaciliteter	105,0	105,0	-	105,0	105,0	-	131,7	131,7	105,0
<b>ÖVRIGT</b>									
Antal anställda	1 022	857	979	1 022	857	979	992	992	1 022
Medelantalet anställda	996	769	975	1007	698	979	710	975	-
Debiteringsgrad, %	78,3	76,4	-	78,8	77,7	-	77,9	79,9	79,1
Resultat per aktie, kr	0,03	-0,37	-0,51	4,41	3,48	6,51	-0,88	9,66	10,77
Eget kapital per aktie, kr	36,92	36,56	3,84	36,92	36,56	38,45	32,64	32,65	3,69

# NOTER

## NOT 1 VERKLIGT VÄRDE AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen, eller där upplysning lämnas om verkligt värde, klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet.

### Nivå 1

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundna förekommande marknadstransaktioner på armslängds avstånd.

### Nivå 2

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar). Exempel på observerbar data inom nivå 2 är:

- Noterade priser för liknande tillgångar och skulder
- Data som kan utgöra grund för bedömning av pris, t ex marknadsräntor och avkastningskurvor

### Nivå 3

Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbara data.

Under perioderna har det inte skett några väsentliga överföringar mellan nivåerna. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms de redovisade värdena i allt väsentligt överensstämma med de verkliga värdena.

Verkligt värde på koncernens finansiella instrument fastställs genom marknadsvärdering, tex nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassafflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella instrument till anskaffningsvärdet (nivå 3). Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Inga finansiella instrument har klassificerats till nivå 2. Redovisat värde anses utgöra en rimlig uppskattning av verkligt värde på samtliga finansiella tillgångar och skulder. De finansiella tillgångarna och skulderna hänförs till värderingskategori 2 och 3.

### 30 september 2017

Mkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar som kan säljas, värderat till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå		
				1	2	3
<b>Finansiella instrument, tillgångar</b>						
Värdepappersinnehav		0,0		0,0		
Kapitalförsäkringar		0,3		0,3		
Övriga långfristiga fordringar						
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Finansiella instrument, skulder</b>						
Skuldförd köpeskilling	16,1		0,0			16,1
Räntebärande skulder, långfristiga			187,5			
Räntebärande skulder, kortfristiga			113,5			
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>16,1</b>	<b>0,0</b>	<b>301,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>16,1</b>

### 31 december 2016

Mkr	Värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar som kan säljas, värderat till verkligt värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Varav verkligt värde per nivå		
				1	2	3
<b>Finansiella instrument, tillgångar</b>						
Värdepappersinnehav		0,0		0,0		
Kapitalförsäkringar		3,1		3,1		
Övriga långfristiga fordringar						
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>0,0</b>	<b>3,1</b>	<b>0,0</b>	<b>3,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Finansiella instrument, skulder</b>						
Skuldförd köpeskilling	29,9		0,0			29,9
Övriga långfristiga skulder						
Räntebärande skulder, långfristiga			228,7			
Räntebärande skulder, kortfristiga			85,9			
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>29,9</b>	<b>0,0</b>	<b>314,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>29,9</b>

## NOT 2 RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Projektengagemang är exponerat mot affärsrisker kopplade till konjunktur- och strukturförändringar samt förändrade marknadstrender, liksom förmågan att behålla, utveckla och rekrytera medarbetare. Vidare är koncernen exponerad mot likviditets-, ränte-, valuta-, och kreditrisker. Projektengagemang skulle vid kraftigt förändrade omständigheter på bolagets

marknader, kunna få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalningar och amorteringar. Det skulle kunna påverka bolaget negativt. Riskexponeringen beskriven i årsredovisningen 2016 beskriver vidare risk och osäkerhetsfaktorer och de är inte förändrade för denna period.

## NOT 3 JUSTERING AV INTERNA ELIMINERINGAR 2016

Projektengagemang har, pga korrigeringar av elimineringar av internt fakturerade tjänster och kostnader, gjort ändringar av rapporterade siffror för 2016.

Korrigeringarna har inte några resultateffekter utan påverkar endast periodiseringar mellan kvartalen samt fördelningen mellan olika kostnadslag.

Detta påverkar även vissa rapporterade nyckeltal.

I tabellen nedan framgår effekterna av gjorda förändringar dels för respektive kvartal samt dels ackumulerade effekter per kvartal.

### Kvartal

Mkr	Jan-mar	Jan-mar	Apr-jun	Apr-jun	Jul-sep	Jul-sep	Okt-dec	Okt-dec
	Rapporterat	Justerat	Rapporterat	Justerat	Rapporterat	Justerat	Rapporterat	Justerat
Nettoomsättning	217,7	194,6	208,0	208,0	159,5	159,5	248,2	271,4
Övriga ext kostnader	-84,2	-61,0	-64,8	-64,8	-49,2	-49,2	-83,0	-106,2
Personal	-112,6	-112,6	-120,6	-120,6	-102,2	-102,2	-168,5	-168,5
Övrigt					1,1	1,1		
EBITDA	20,9	20,9	22,5	22,5	9,2	9,2	-3,2	-3,2
EBITDA-marginal, %	9,6	10,8	10,8	10,8	5,8	5,8	-1,3	-1,2
Av och nedskrivningar	-6,7	-6,7	-6,1	-6,1	-5,9	-5,9	-30,3	-30,3
EBIT	14,2	14,2	16,4	16,4	3,4	3,4	-33,6	-33,6
EBIT-marginal, %	6,5	7,3	7,9	7,9	2,1	2,1	-13,5	-12,4

### Ackumulerat

Mkr	Jan-mar	Jan-mar	Jan-jun	Jan-jun	Jan-sep	Jan-sep	Jan-dec	Jan-dec
	Rapporterat	Justerat	Rapporterat	Justerat	Rapporterat	Justerat	Rapporterat	Justerat
Nettoomsättning	217,7	194,6	425,7	402,5	585,2	562,0	833,4	833,4
Övriga ext kostnader	-29,3	-61,0	-149,0	-125,9	-198,2	-175,0	-281,3	-281,3
Personal	-112,6	-112,6	-23,2	-233,2	-335,4	-335,4	-503,9	-503,9
Övrigt	0				1,1	1,1	1,1	1,1
EBITDA	20,9	20,9	43,4	43,4	52,6	5,6	49,4	49,4
EBITDA -marginal, %	9,6	10,8	10,2	10,8	9,0	9,4	5,9	5,9
Av och nedskrivningar	-6,7	-6,7	-12,8	-12,8	-18,7	-18,7	-49,0	-49,0
EBIT	14,2	14,2	30,6	30,6	33,9	33,9	365	366
EBIT-marginal, %	6,5	7,3	7,2	7,6	5,8	6,0	0,0	0,0

## NOT 4 AVVIKELSER KONCERNENS BALANSRÄKNING

I kvartalsrapporten presenteras en mer aggregerad balansräkning än för årsredovisningen 2016. För att åskådliggöra detta påvisas en tabell nedan där aggregerade poster bryggas mellan årsredovisningen 2016 och kvartalsrapportens 2016 års siffror.

### Balansräkning enligt ÅR 2016

Mkr	ÅR 2016	Justering
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	303,0	
Övriga immateriella anläggningstillgångar	19,5	
Materiella anläggningstillgångar	57,6	
Andelar i intresseföretag	-	
Financiella placeringar	3,2	-3,2
Uppskjuten skattefordran	28,0	-25,8
Långfristiga fordringar	0,8	-0,8
		4,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>411,9</b>	<b>-25,8</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kundfordringar	160,2	-160,2
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	99,2	-99,2
Aktuella skattefordringar	23,3	-23,3
Övriga fordringar	6,0	-6,0
Förutbetalda kostnader	32,6	-32,6
Kortfristiga placeringar	3,3	-3,3
Likvida medel	13,2	-13,2
		321,3
		16,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>337,8</b>	
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>749,7</b>	<b>-25,8</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	190,4	
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6	
<b>Summa eget kapital</b>	<b>191,0</b>	
<b>Skulder</b>		
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	3,4	-3,4
Långfristiga räntebärande skulder	228,7	-228,7
Uppskjuten skatteskuld	25,8	-25,8
Kortfristiga räntebärande skulder	85,9	-85,9
Skulder till kunder och leverantörer	49,6	-49,6
Övriga skulder	93,9	-93,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	71,5	-71,5
		232,1
		300,9
<b>Summa skulder</b>	<b>558,7</b>	<b>-25,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>749,7</b>	<b>-25,8</b>

### Justerad balansräkning 2016

	Justerad balansräkning 2016
<b>TILLGÅNGAR</b>	
<b>Anläggningstillgångar</b>	
Goodwill	303,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	19,5
Materiella anläggningstillgångar	57,6
Uppskjuten skattefordran	2,2
Finansiella tillgångar	4,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>386,2</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>	
Omsättningstillgångar exklusive likvida medel	321,3
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	16,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>337,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>724,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	
<b>Eget kapital</b>	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	190,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6
<b>Summa eget kapital</b>	<b>191,0</b>
<b>Skulder</b>	
Långfristiga skulder	232,1
Kortfristiga skulder, upplupna kostnader	299,9
<b>Summa skulder</b>	<b>532,0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>724,0</b>

# DEFINITIONER

Denna rapport innehåller finansiella mått som inte definieras i IFRS. Dessa finansiella mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med finansiell information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa finansiella mått anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och är därför relevanta att presentera kontinuerligt. Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

## AKTIERELATERADE MÅTT

### Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året

## AVKASTNINGSTAL

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intresseföretag plus finansiella kostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

## FINANSIELLA MÅTT

### Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av summa tillgångar

### Genomsnittlig räntebindningstid

Räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder

### Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari och 31 december

### Jämförelsestörande poster

Poster avseende avslutade verksamheter, förvärvs- och integrationskostnader samt börsintroduktionskostnader

### Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital

### Nettoskuld

Räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen motsvaras av fakturering på löpande projekt

### Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerad med eget kapital

### Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari och 31 december

## MARGINALMÅTT

### Nettomarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av årets nettoomsättning

## ÖVRIGA NYCKELTAL

### Antal anställda

Det totala antalet anställda, alla anställningsformer, vid periodens utgång

### Debiteringsgrad

Mot kund debiterad tid i förhållande till total närvarotid

### Genomsnittligt antal årsanställda

Genomsnittligt antal anställda under året omräknade till heltidstjänster. Det verkliga antalet anställda är högre på grund av deltidstjänster samt att vissa anställda arbetar under del av året

### Medelränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder

## BERÄKNINGAR AV FINANSIELLA RESULTATMÅTT SOM EJ ÄR DEFINIERADE ENLIGT IFRS

Vissa framställningar och analyser som presenteras i denna delårsrapport inkluderar alternativa nyckeltal som inte definieras av IFRS. Bolaget bedömer att denna information, tillsammans med jämförbara definierade IFRS-mått, är användbar för investerare eftersom den tillhandahåller en bas för att mäta det operativa resultatet samt förmåga att återbetala skulder och investera i verksamheten. Ledningen använder dessa finansiella mått, tillsammans med de mest

direkt jämförbara finansiella måtten enligt IFRS, vid utvärdering av det operativa resultatet och värdeskapande. De alternativa nyckeltalen ska inte bedömas isolerat från, eller som substitut för, finansiell information som presenteras i de finansiella rapporterna enligt IFRS. De alternativa nyckeltalen som rapporteras behöver nödvändigtvis inte vara jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag. Avstämningarna presenteras i tabellerna nedan.

Mkr	3 månader			6 månader			12 månader		
	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Proforma	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	Proforma	Jan-dec 2016	Proför- ma 2016	Proforma
			Jul-sep 2016			Jan-sep 2016			rullande 12
Långfristiga, räntebärande skulder	187,5	29,2		187,5	29,2		228,7		
Kortfristiga, räntebärande skulder	113,5	108,5		113,5	108,5		85,9		
Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar	-4,6	-18,3		-4,6	-18,3		-16,5		
<b>Nettoskuld</b>	<b>296,4</b>	<b>119,4</b>	<b>-</b>	<b>296,4</b>	<b>119,4</b>	<b>-</b>	<b>298,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Rörelseresultat, EBIT	2,0	3,4	0,7	42,6	33,9	55,1	0,4	82,2	89,7
Nettomsättning	249,3	159,5	221,6	851,4	562,0	838,9	833,4	1 137,7	1 150,1
<b>Rörelsemarginal EBIT, %</b>	<b>0,8</b>	<b>2,1</b>	<b>0,3</b>	<b>5,0</b>	<b>6,0</b>	<b>6,6</b>	<b>0,0</b>	<b>7,2</b>	<b>7,8</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	8,8	9,9	0,7	62,6	33,9	55,1	47,9	82,2	89,7
Nettomsättning	249,3	159,5	221,6	851,4	562,0	838,9	833,4	1 137,7	1 150,1
<b>Justerad rörelsemarginal EBIT, %</b>	<b>3,5</b>	<b>6,2</b>	<b>0,3</b>	<b>7,4</b>	<b>6,0</b>	<b>6,6</b>	<b>5,7</b>	<b>7,2</b>	<b>7,8</b>
Rörelseresultat, EBIT	2,0	3,4	0,7	42,6	33,9	55,1	0,4	82,2	89,7
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	1,4	1,7	0,2	3,3	5,6	0,8	25,4	1,1	3,6
<b>Resultat före avskrivningar immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>3,4</b>	<b>5,0</b>	<b>0,9</b>	<b>45,9</b>	<b>39,5</b>	<b>56,0</b>	<b>25,8</b>	<b>83,4</b>	<b>93,3</b>
Nettomsättning	249,3	159,5	221,6	851,4	562,0	838,9	833,4	1 137,7	1 150,1
EBITA-marginal, %	1,4	3,2	0,4	5,4	7,0	6,7	3,1	7,3	8,1
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	8,8	9,9	0,7	62,6	33,9	55,1	47,9	82,2	89,7
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	1,4	1,7	0,2	3,3	5,6	0,8	25,4	1,1	3,6
<b>Resultat före avskrivningar immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>10,2</b>	<b>11,6</b>	<b>0,9</b>	<b>66,0</b>	<b>46,0</b>	<b>56,0</b>	<b>73,3</b>	<b>83,4</b>	<b>93,3</b>
Nettomsättning	249,3	159,5	221,6	851,4	562,0	838,9	833,4	1 137,7	1 150,1
<b>Justerad EBITA-marginal, %</b>	<b>4,1</b>	<b>7,2</b>	<b>0,4</b>	<b>7,7</b>	<b>8,2</b>	<b>6,7</b>	<b>8,8</b>	<b>7,3</b>	<b>8,1</b>
Rörelseresultat, EBIT	2,0	3,4	0,7	42,6	33,9	55,1	0,4	82,2	89,7
Avskrivningar	6,3	5,9	6,0	19,5	18,7	17,9	49,0	23,9	25,4
Resultat före avskrivningar, EBITDA	8,3	9,2	6,6	62,1	52,6	73,1	49,4	106,1	115,2
Nettomsättning	249,3	159,5	221,6	851,4	562,0	838,9	833,4	1 137,7	1 150,1
<b>EBITDA-marginal, %</b>	<b>3,3</b>	<b>5,8</b>	<b>3,0</b>	<b>7,3</b>	<b>9,4</b>	<b>8,7</b>	<b>5,9</b>	<b>9,3</b>	<b>10,0</b>
Rörelseresultat, EBIT (justerat resultat)	8,8	9,9	0,7	62,6	33,9	55,1	47,9	82,2	89,7
Avskrivningar	6,3	5,9	6,0	19,5	18,7	17,9	49,0	23,9	25,4
Resultat före avskrivningar, EBITDA (justerat resultat)	15,1	9,2	6,6	82,1	52,6	73,1	67,6	106,1	115,2
Nettomsättning	249,3	159,5	221,6	851,4	562,0	838,9	833,4	1 137,7	1 150,1
<b>Justerad EBITDA-marginal, %</b>	<b>6,1</b>	<b>5,8</b>	<b>3,0</b>	<b>9,6</b>	<b>9,4</b>	<b>8,7</b>	<b>8,1</b>	<b>9,3</b>	<b>10,0</b>

\* Justering för jämförelsestörande nedskrivningar



## JUSTERAT RÖRELSERESULTAT EBIT OCH EBITDA FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Företagsledningen bedömer att rörelseresultatmåttan EBIT och EBITDA justerat för kostnader hänförliga till förvärv och integrationskostnader, noteringsrelaterade kostnader ger användbar

information som möjliggör för investerare att följa och analysera den underliggande resultatutvecklingen i verksamheten, samt skapa jämförbara resultatmått mellan olika perioder.

Mkr	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	2016
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>8,3</b>	<b>9,2</b>	<b>62,1</b>	<b>52,6</b>	<b>49,4</b>
Avslut verksamheter	0,3	0,0	0,9	0,0	0,0
Förvärvs och integrationskostnader	2,6	0,0	13,1	0,0	8,0
Börsintroduktionskostnader	3,8	0,0	6,1	0,0	9,0
Övrigt	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2
<b>Summa jämförelsestörande EBITDA</b>	<b>6,7</b>	<b>0,0</b>	<b>20,1</b>	<b>0,0</b>	<b>18,2</b>
<b>Justerat EBITDA</b>	<b>15,1</b>	<b>9,2</b>	<b>82,2</b>	<b>52,6</b>	<b>67,6</b>

Mkr	Jul-sep 2017	Jul-sep 2016	Jan-sep 2017	Jan-sep 2016	2016
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>2,0</b>	<b>3,4</b>	<b>42,6</b>	<b>33,9</b>	<b>0,4</b>
Summa jämförelsestörande EBITDA	6,7	0,0	20,1	0,0	18,2
Av- och nedskrivningar	0,0	6,5	0,0	0,0	29,3
<b>Summa jämförelsestörande EBIT</b>	<b>6,7</b>	<b>6,5</b>	<b>20,1</b>	<b>0,0</b>	<b>47,5</b>
<b>Justerat EBIT</b>	<b>8,7</b>	<b>9,9</b>	<b>62,7</b>	<b>33,9</b>	<b>47,9</b>



**Huvudkontor**  
Årstaängsvägen 11  
100 74 Stockholm

[www.projektengagemang.se](http://www.projektengagemang.se)  
Projektengagemang Sweden AB  
(publ)  
Org. nr. 556330-2602

**Frågor om rapporten**  
kan ställas till [ir@pe.se](mailto:ir@pe.se)